

2.1.2 采购部指导手册

1.采购部部门情况说明：采购部目前有采购经理和采购员两个工作人员。



2.采购部岗位职责说明：采购部是企业的重要业务部门，主要负责外购原材料并支付货款的工作，承担公司原材料采购、供应商管理、收货验货、采购结算等任务。

3.采购部工作交接情况说明：

3.1 参考资料-货物种类

存货编码	存货名称	仓位	存货占用存储单位	规格	来源
------	------	----	----------	----	----

B0001	钢管	A01	2	Φ外 16/Φ内 11/L5000 (mm)	外购原材料
B0002	镀锌管	A02	2	Φ外 16/Φ内 11/L5000 (mm)	外购原材料
B0003	坐垫	A03	4	HJM500	外购原材料
B0004	记忆太空棉坐垫	A04	4	HJM600	外购原材料
B0005	车篷	A05	2	HJ72*32*40	外购原材料
B0006	车轮	A06	1	HJΦ外 125/Φ内 60 mm	外购原材料
B0008	数控芯片	A07	1	MCX3154A	外购原材料
B0007	经济型童车包装套件	A08	2	HJTB100	外购原材料
B0009	舒适型童车包装套件	A09	2	HJTB200	外购原材料
B0010	豪华型童车包装套件	A10	2	HJTB300	外购原材料
M0001	经济型童车车架	B01	10	无	自制半成品
M0002	舒适型童车车架	B02	10	无	自制半成品
M0003	豪华型童车车架	B03	10	无	自制半成品
P0001	经济型童车	C01	10	无	自制产成品
P0002	舒适型童车	C02	10	无	自制产成品
P0003	豪华型童车	C03	10	无	自制产成品

3.2 参考资料-采购部上月采购付款情况统计

采购信息

存货名称	采购数量	单价	金额	未税金额	税额
钢管	8400	109.00	915600.00	782564.10	133035.90
坐垫	4200	83.00	348600.00	297948.72	50651.28
车轮	18000	28.00	504000.00	430769.23	73230.77
车篷	4200	150.00	630000.00	538461.54	91538.46
经济型包装套	4200	94.00	394800.00	337435.90	57364.10
合计			2793000.00	2387179.49	405820.51

3.3 参考资料-产品 BOM 表

物料清单 (Bill of Material , BOM) , 是指用图示表达的产品结构转化成某种数据格式, 这种以数据格式来描述产品结构文件就是物料清单, 即是 BOM。它是定义产品结构的技术文件, 因此, 它又称为产品结构表或产品结构树。在某些工业领域, 可能称为“配方”、“要素表”或其它名称。

经济型童车产品结构图：



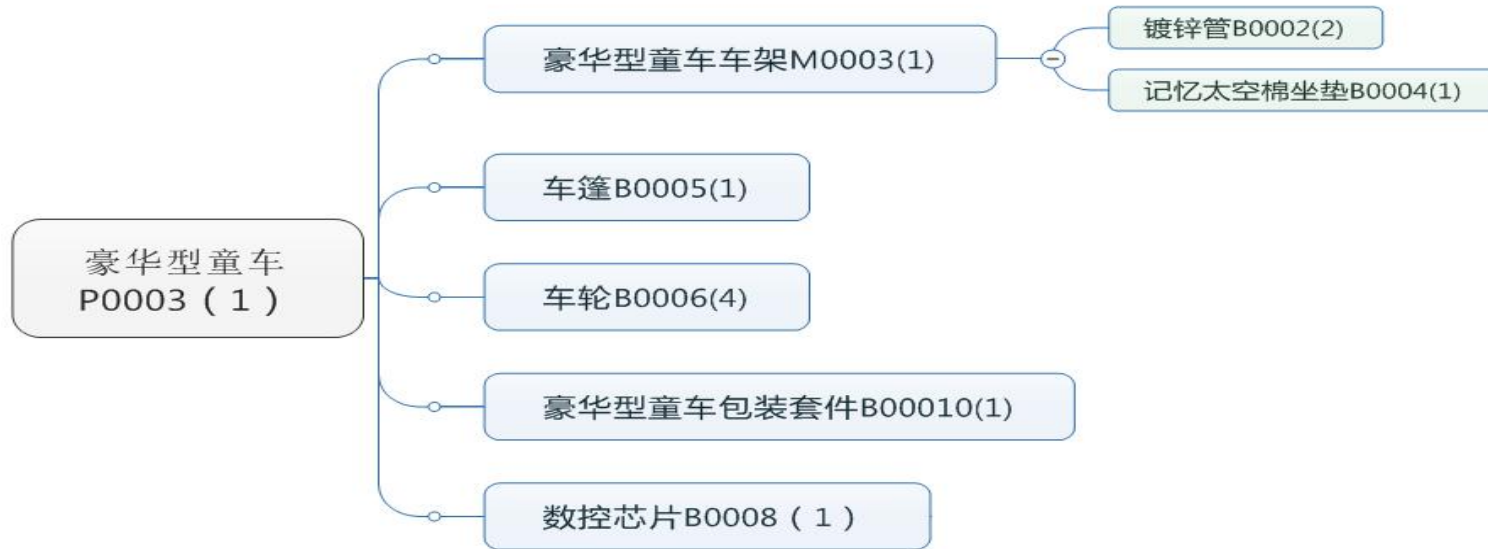
物料名称	父项物料	物料编码	规格型号	单位	用量	(相对制造企业)备注
经济型童车		P0001	无	辆	1	组装车间生产
经济型童车车架	P0001	M0001	无	个	1	机甲车间生产
车篷	P0001	B0005	HJ72*32*40	个	1	外购原材料
车轮	P0001	B0006	HJΦ外 125/Φ内 60mm	个	4	外购原材料
经济型童车包装套件	P0001	B0007	HJTB100	套	1	外购原材料
钢管	M0001	B0001	Φ外 16/Φ内 11/L5000 (mm)	根	2	外购原材料
坐垫	M0001	B0003	HJM500	个	1	外购原材料

舒适型童车产品结构图：



物料名称	父项物料	物料编码	规格型号	单位	用量	(相对制造企业)备注
舒适型童车		P0002		辆	1	组装车间生产
舒适型童车车架	P0002	M0002		个	1	机甲车间生产
车篷	P0002	B0005	HJ72*32*40	个	1	外购原材料
车轮	P0002	B0006	HJΦ外 125/Φ内 60mm	个	4	外购原材料
舒适型童车包装套件	P0002	B0009	HJTB200	套	1	外购原材料
镀锌管	M0002	B0002	Φ外 16/Φ内 11/L5000 (mm)	根	2	外购原材料
坐垫	M0002	B0003	HJM500	个	1	外购原材料

豪华型童车产品结构图：



物料名称	父项物料	物料编码	规格型号	单位	用量	(相对制造企业)备注
豪华型童车		P0003		辆	1	组装车间生产
豪华型童车车架	P0003	M0003		个	1	机甲车间生产
车篷	P0003	B0005	HJ72*32*40	个	1	外购原材料
车轮	P0003	B0006	HJΦ外 125/Φ内 60mm	个	4	外购原材料
数控芯片	P0003	B0008	MCX3154A	片	1	外购原材料
豪华型童车包装套件	P0003	B0010	HJTB300	套	1	外购原材料
镀锌管	M0003	B0002	Φ外 16/Φ内 11/L5000 (mm)	根	2	外购原材料
记忆太空棉坐垫	M0003	B0004	HJM600	个	1	外购原材料

3.4 工作交接重难点讲解

- (1) 采购部在工作交接阶段不需要进行单据的填写,但是却有不少的知识点需要学习了解。
- (2) 采购部需要将 3.2 “采购部上月采购付款情况统计” 交到财务部经理处。
- (3) 采购部需要从仓储部获取目前各类原材料的存货情况, 并了解目前库存的购买价格, 为接下来的采购谈判提供依据。
- (4) 采购部需要根据产品 BOM 表, 仓储的情况和生产所需原材料的情况, 制定采购计划并就现有的采购计划判断其合理性并给出建议。
- (5) 采购部需要学习任务地图当中的流程, 主要学习 MCG 流程 (M 表示制造业, CG 表示采购)。
- (6) 仓储的物品分为原材料, 半成品以及产成品, 其中, 只有原材料是需要采购部去进行采购的。

3.5 工贸企业 (供应商) 信息

序号	企业法定中文名称	简称	办公电话	邮政编码	注册资金	企业注册登记日期	企业法定代表人	企业注册地址	企业法人营业执照注册号	开户银行	银行账号
1	恒通工贸有限公司	恒通	010-51062888	100076	4500000	2015/1/4	张艳	小红门路45号	110000001012587	中国工商银行	0100229999000099015

2	邦尼工贸有限公司	邦尼	021-60423018	100070	4500000	2015/1/4	张伟	曙光西街 722号	110106311235740	中国工商银行	0100229999 000099016
3	思远工贸有限公司	思远	020-51012837	100076	4500000	2015/1/4	何聪	顾家庄中 路147号	110020001012524	中国工商银行	0100229999 000099017
4	新耀工贸有限公司	新耀	028-62500499	101300	4500000	2015/1/4	王敏	静远东街 151号	110113050173019	中国工商银行	0100229999 000099018

3.6 物流公司信息

序号	企业法定 中文名称	简称	办公电话	邮政编 码	注册资 金	企业注册 登记日期	企业法定 代表人	企业注册 地址	企业法人营业执 照注册号	开户银 行	银行账号
1	隆飞物流 有限公司	隆飞	027-64667658	100106	6000000	2015/1/4	李靖	卓尔大街 38号	100108231234856	中国工商银行	0100229999 000099019