

2.1.3 仓储部指导手册

1.仓储部部门情况说明：仓储部目前有仓储经理和仓管员两个工作人员。



2.仓储部岗位职责说明：仓储部是企业的重要业务部门，主要负责储存保管生产所需的各类原材料、半成品以及生产完工等待销售的产成品；同时需要根据业务部门需要适时的做好相关物料的入库、出库、库存登记以及库存盘点等工作。

3.仓储部工作交接情况说明：

3.1 参考资料-存货种类

原材料：

存货编码	存货名称	仓位	存货占用存储单位	规格	来源
B0001	钢管	A01	2	Φ外 16/Φ内 11/L5000 (mm)	外购原材料
B0002	镀锌管	A02	2	Φ外 16/Φ内 11/L5000 (mm)	外购原材料
B0003	坐垫	A03	4	HJM500	外购原材料
B0004	记忆太空棉坐垫	A04	4	HJM600	外购原材料
B0005	车篷	A05	2	HJ72*32*40	外购原材料
B0006	车轮	A06	1	HJΦ外 125/Φ内 60 mm	外购原材料
B0008	数控芯片	A07	1	MCX3154A	外购原材料
B0007	经济型童车包装套件	A08	2	HJTB100	外购原材料
B0009	舒适型童车包装套件	A09	2	HJTB200	外购原材料
B0010	豪华型童车包装套件	A10	2	HJTB300	外购原材料

半成品：

存货编码	存货名称	仓位	存货占用存储单位	规格	来源
M0001	经济型童车车架	B01	10	无	机加车间生产
M0002	舒适型童车车架	B02	10	无	机加车间生产

M0003	豪华型童车车架	B03	10	无	机加车间生产
-------	---------	-----	----	---	--------

产成品：

存货编码	存货名称	仓位	存货占用存储单位	规格	来源
P0001	经济型童车	C01	10	无	组装车间生产
P0002	舒适型童车	C02	10	无	组装车间生产
P0003	豪华型童车	C03	10	无	组装车间生产

3.2 参考资料-存货期初

存货编码	存货类型	存货名称	期初库存量	单价	占用存储空间	期初金额	计量单位
B0001	原材料	钢管	10,800.00	105.20	21600	1,136,160.00	根
B0002	原材料	镀锌管	-	-	-	-	根
B0003	原材料	坐垫	5,400.00	80.18	21600	432,972.00	个
B0004	原材料	记忆太空棉坐垫	-	-	-	-	个
B0005	原材料	车篷	5,400.00	144.26	10800	779,004.00	个
B0006	原材料	车轮	21,600.00	26.89	5400	580,824.00	个
B0007	原材料	经济型童车包装套件	5,400.00	90.16	10800	486,864.00	套
B0008	原材料	数控芯片	-	-	-	-	片

B0009	原材料	舒适型童车包装套件	-	-	-	-	套
B0010	原材料	豪华型童车包装套件	-	-	-	-	套
M0001	半成品	经济型童车车架	5,400.00	346.24	54000	1,869,696.00	个
M0002	半成品	舒适型童车车架	-	-	-	-	个
M0003	半成品	豪华型童车车架	-	-	-	-	个
P0001	产成品	经济型童车	5,400.00	756.82	54000	4,086,828.00	辆
P0002	产成品	舒适型童车	-	-	-	-	辆
P0003	产成品	豪华型童车	-	-	-	-	辆

3.3 参考资料-产品 BOM 表

物料清单 (Bill of Material , BOM) , 是指用图示表达的产品结构转化成某种数据格式, 这种以数据格式来描述产品结构的文件就是物料清单, 即是 BOM。它是定义产品结构的技术文件, 因此, 它又称为产品结构表或产品结构树。在某些工业领域, 可能称为“配方”、“要素表”或其它名称。

经济型童车产品结构图：



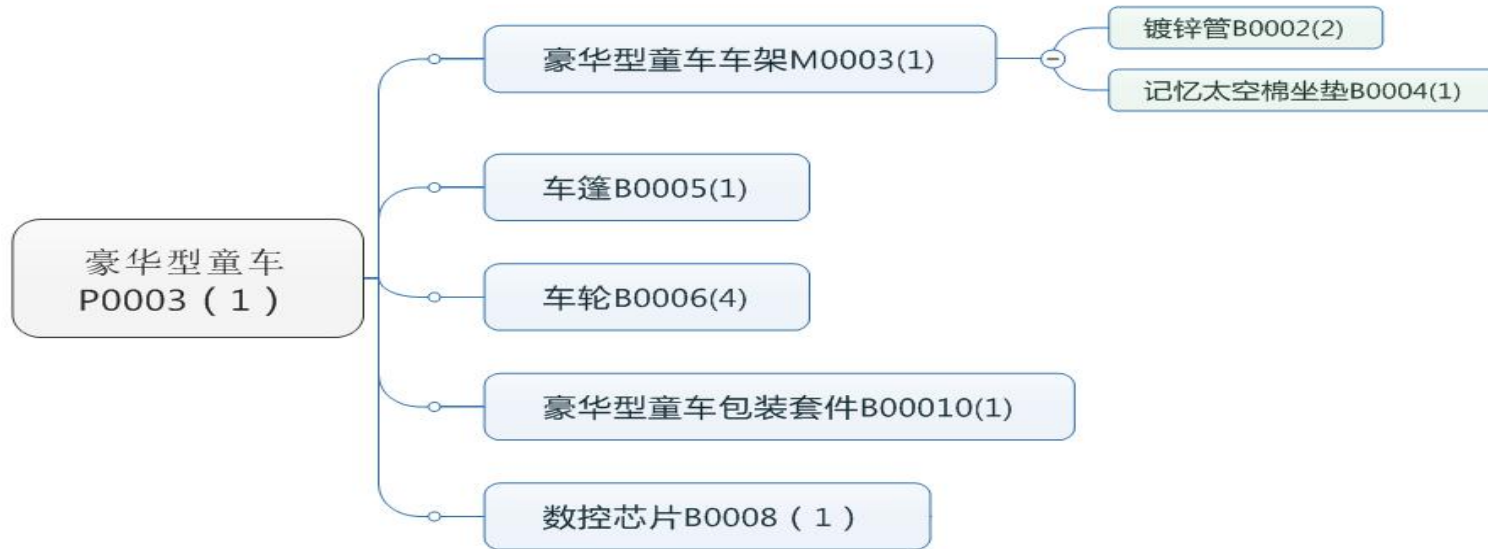
物料名称	父项物料	物料编码	规格型号	单位	用量	(相对制造企业)备注
经济型童车		P0001	无	辆	1	组装车间生产
经济型童车车架	P0001	M0001	无	个	1	机甲车间生产
车篷	P0001	B0005	HJ72*32*40	个	1	外购原材料
车轮	P0001	B0006	HJΦ外 125/Φ内 60mm	个	4	外购原材料
经济型童车包装套件	P0001	B0007	HJTB100	套	1	外购原材料
钢管	M0001	B0001	Φ外 16/Φ内 11/L5000 (mm)	根	2	外购原材料
坐垫	M0001	B0003	HJM500	个	1	外购原材料

舒适型童车产品结构图：



物料名称	父项物料	物料编码	规格型号	单位	用量	(相对制造企业)备注
舒适型童车		P0002		辆	1	组装车间生产
舒适型童车车架	P0002	M0002		个	1	机甲车间生产
车篷	P0002	B0005	HJ72*32*40	个	1	外购原材料
车轮	P0002	B0006	HJΦ外 125/Φ内 60mm	个	4	外购原材料
舒适型童车包装套件	P0002	B0009	HJTB200	套	1	外购原材料
镀锌管	M0002	B0002	Φ外 16/Φ内 11/L5000 (mm)	根	2	外购原材料
坐垫	M0002	B0003	HJM500	个	1	外购原材料

豪华型童车产品结构图：



物料名称	父项物料	物料编码	规格型号	单位	用量	(相对制造企业) 备注
豪华型童车		P0003		辆	1	组装车间生产
豪华型童车车架	P0003	M0003		个	1	机甲车间生产
车篷	P0003	B0005	HJ72*32*40	个	1	外购原材料
车轮	P0003	B0006	HJΦ外 125/Φ内 60mm	个	4	外购原材料
数控芯片	P0003	B0008	MCX3154A	片	1	外购原材料
豪华型童车包装套件	P0003	B0010	HJTB300	套	1	外购原材料
镀锌管	M0003	B0002	Φ外 16/Φ内 11/L5000 (mm)	根	2	外购原材料
记忆太空棉坐垫	M0003	B0004	HJM600	个	1	外购原材料

3.4 工作交接重难点讲解

(1) 仓储部储存的货物一共有 3 个大类，分别是原材料，半成品和产成品。原材料的物料编号是以 B 开头，占用的是 A 仓库，原材料仓库；半成品的物料编号是以 M 开头，占用的是 B 仓库，半成品仓库；产成品的物料编号是以 P 开头，占用的 C 仓库，产成品仓库。

(2) 库存台账中需要填写“物料名称”；“物料编号”；“规格”；“存放仓库”；“最高存量”；“最低存量”和“计量单位”，其中，所有的物料都没有“最高存量”，“最低存量”为 0；所有“日期”写“2017 年 01 月 05 日”；“凭证号数”空着不填；“摘要”写“上月结转”。每填写完成一张库存台账之后，点击右侧保存按钮，切记在所有库存台账填写完成之前不可点击“完成”按钮。

(3) 仓储部需要将 3.2 “参考资料-存货期初”的相关信息提供给成本会计。

(4) 仓储部需要将 3.2 “参考资料-存货期初”中，有关“原材料”的部分（B0001-B0010）提供给采购部经理。

(5) 仓储部需要将 3.2 “参考资料-存货期初”中，有关“半成品”（M0001-M0003）和“产成品”（P0001-P0003）的部分提供给营销部经理。

(6) 仓储部需要根据产品 BOM 表,及时的将原材料的情况和采购部交流，协助制定采购计划。

(7) 仓储部需要根据产成品的库存，及时的与营销部进行交流，帮助制定销售计划。

(8) 仓储部的原材料通过“采购入库”的方式入库，通过“生产出库”的方式出库；半成品通过“生产入库”的方式入库，通过“生产出库”的方式出库；产成品通过“生产入库”的方式入库，通过“销售出库”的方式出库。

3.5 工作交接填写示例

140301--钢管

库存台账

分页: 总页:

物料名称: 钢管

物料编号: B0001

规格: Φ 外16/ Φ 内11/L5000(mm)

存放仓库: A01

最高存量:

最低存量: 0

计量单位: 根

2017 年		凭证号数	摘要	入库		出库		结存	
月	日			数量	单价	数量	单价	数量	单价
01	05		上月结转					10,800.00	105.20

3.6 工作交接成果

仓储部经理填写库存台账，共计7张。